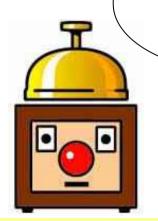
2006年度 第3四半期決算説明会



2007年 2月 9日(金)

日本テレビ放送網株式会社

本説明会及び資料の内容には、将来に対する 見通しが含まれていることがあります。しかし、 実際の業績はさまざまな状況変化や要因によ りこれらの見通しと大きく異なる結果となり得る ことがあり、何らの保障やコミットメントを与える ものではありません。ご了承下さい。



目次



| 決算概要 | . P | 4 |
|----------------------|-----|----|
| 単体損益計算書 | . P | 6 |
| スポットセールス業種別シェア | Р | 8 |
| 業績予想 * | . P | 12 |
| 参考資料 : 設備投資額と減価償却費予想 | . P | 14 |
| 番組編成 | . P | 15 |
| 参考資料 : 視聴率動向 | . P | 17 |

連結損益計算書 ハイライト



- 日本テレビ単体の放送収入が減少
- 子会社バップは、昨年あったヒットアルバムCDがなかったため減収日本テレビ関連作品のDVD販売は引き続き好調
- 持分法の投資損益の改善、投資事業組合運用益の増加により、経常利益、 当期純利益は増加

| | 2005年 4-12月期 | 2006年 4-12月期 | 伸率(%) |
|------------|-----------------|-----------------|-------|
| 売上高 | 264,005 | 254,433 | △ 3.6 |
| 営業利益 | 21,761 | 21,288 | Δ 2.2 |
| 経常利益 | 22,496 | 24,125 | 7.2 |
| 四半期(当期)純利益 | 8,990 | 12,982 | 44.4 |

連結キャッシュ・フロー状況



| | 2005年度 | 2006年度 | 1英 2 二 |
|------------------|----------|---------|-------------------|
| | 4-12月期 | 4-12月期 | 増減 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 20,281 | 23,159 | 2,878 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 16,509 | △ 8,319 | 8,189 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 15,817 | △ 4,025 | 11,792 |
| 現金及び現金同等物四半期期末残高 | 54,888 | 70,182 | 15,293 |

単体損益計算書 ハイライト



- 放送収入は減少の一方、事業収入は大幅増加
- 番組制作費は、サッカーワールドカップドイツ大会などがあったものの、 コストコントロールに努め前年比微減
- 申間期まで減益だった営業利益は、増益に
- 中間期に発生した投資事業組合運用益の計上により、営業外収益が増加

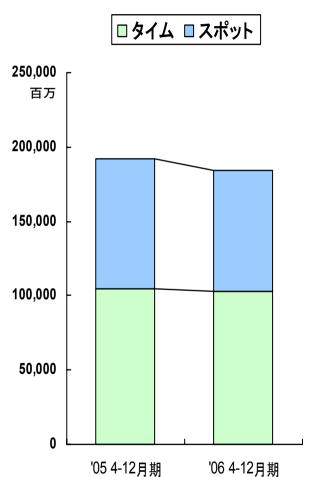
| | 2005年 4-12月期 | 2006年 4-12月期 | 伸率(%) |
|------------|-----------------|-----------------|-------|
| 売上高 | 217,324 | 216,125 | △ 0.6 |
| 営業利益 | 14,348 | 14,652 | 2.1 |
| 経常利益 | 15,438 | 17,124 | 10.9 |
| 四半期(当期)純利益 | 4,702 | 10,045 | 113.6 |

^{*}昨年度は投資有価証券評価損79億円の特別損失計上がありました

放送収入(単体)



(単位:百万円未満切捨)



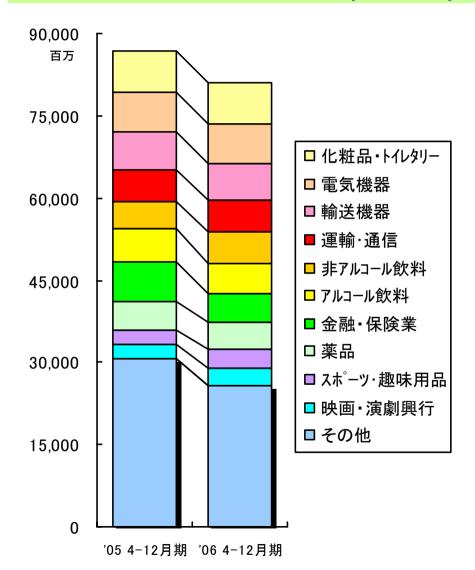
| | 2005年度 4-12月期 | 2006年度 4-12月期 | 比較 | 伸率 (%) |
|--------|------------------|------------------|--------|-----------|
| 放送収入合計 | 191,885 | 184,251 | △7,634 | △ 4.0 |
| タイム | 104,997 | 103,098 | △1,899 | △ 1.8 |
| スポット | 86,888 | 81,153 | △5,734 | △ 6.6 |

| | 2005年度 10-12月期 | 2006年度 10-12月期 | 比較 | 伸率 (%) |
|--------|-------------------|-------------------|--------|-----------|
| 放送収入合計 | 64,061 | 62,803 | △1,257 | △ 2.0 |
| タイム | 34,737 | 35,127 | 390 | 1.1 |
| スポット | 29,323 | 27,675 | △1,648 | △ 5.6 |

スポット業種別シェア

(4-12月)



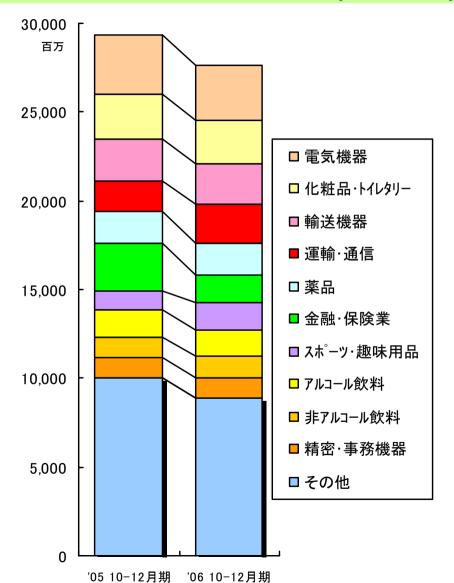


| | シェア | 伸率(%) |
|------------|--------|--------|
| 化粧品・トイレタリー | 9.28 | △ 2.5 |
| 電気機器 | 9.23 | 3.7 |
| 輸送機器 | 8.03 | △ 4.1 |
| 運輸・通信 | 7.08 | Δ 1.7 |
| 非アルコール飲料 | 7.04 | 13.4 |
| アルコール飲料 | 6.75 | △ 5.6 |
| 金融•保険業 | 6.66 | △ 27.3 |
| 薬品 | 5.91 | △ 6.5 |
| スポーツ・趣味用品 | 4.25 | 36.6 |
| 映画·演劇興行 | 3.93 | 13.3 |
| その他 | 31.84 | △ 15.4 |
| 合 計 | 100.00 | |

スポット業種別シェア

(10-12月)



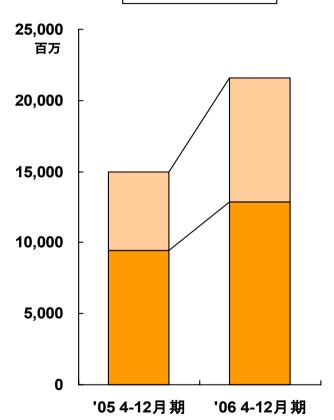


| | シェア | 伸率(%) |
|------------|--------|--------|
| 電気機器 | 11.32 | Δ 4.8 |
| 化粧品・トイレタリー | 8.91 | △ 2.7 |
| 輸送機器 | 8.23 | △ 3.1 |
| 運輸·通信 | 7.97 | 23.8 |
| 薬品 | 6.53 | 4.9 |
| 金融·保険業 | 5.56 | △ 43.1 |
| スポーツ・趣味用品 | 5.52 | 44.5 |
| アルコール飲料 | 5.28 | △ 8.7 |
| 非アルコール飲料 | 4.54 | 13.7 |
| 精密·事務機器 | 4.14 | △ 1.0 |
| その他 | 32.00 | Δ11.60 |
| 合 計 | 100.00 | |

事業収入(単体)







(単位: 百万円未満切捨)

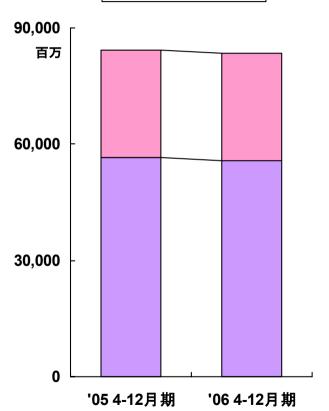
| | 2005年度 | 2006年度 | 比較 | 伸率 |
|----|--------|--------|-------|------|
| | 4-12月期 | 4-12月期 | | (%) |
| 合計 | 14,968 | 21,548 | 6,579 | 44.0 |

| | 2005年度 | 2006年度 | ᄔᅕ | 伸率 |
|----|---------|---------|-------|------|
| | 10-12月期 | 10-12月期 | 比較 | (%) |
| 合計 | 5,550 | 8,685 | 3,135 | 56.5 |

番組制作費(単体)







| | 2005年度 4-12月期 | 2006年度 4-12月期 | 比較 | 伸率 (%) |
|----|------------------|------------------|------|-----------|
| 合計 | 84,413 | | △942 | Δ1.1 |

(単位: 百万円未満切捨)

| | 2005年度 | 2006年度 | 1 la ±÷ | 伸率 |
|----|---------|---------|---------|------|
| | 10-12月期 | 10-12月期 | 比較 | (%) |
| 合計 | 27,800 | 27,703 | △96 | △0.3 |

2006年度通期業績予想



(単位:百万円)

| <連結> | 売上高 | 売上高 営業利益 糸 | | 当期純利益 | |
|--------------------------|---------|------------|--------|--------|--|
| 今回修正予想 | 336,000 | 23,000 | 26,000 | 14,000 | |
| 前回発表予想 (2006年11月16日付) | 330,000 | 19,500 | 22,000 | 12,500 | |

(単位:百万円)

| <単体> | 売上高 | 営業利益 | 経常利益 | 当期純利益 | |
|--------------------------|---------|--------|--------|--------|--|
| 今回修正予想 | 285,000 | 15,000 | 18,000 | 10,000 | |
| 前回発表予想 (2006年11月16日付) | 282,000 | 11,500 | 15,000 | 8,500 | |

[★] 今回見直しをしております。

セグメント別業績予想



(単位:百万円)

| 2006年度通期 | 売上高 | 営業費用 | 営業利益 |
|----------|---------|---------|----------|
| テレビ放送事業 | 266,800 | 235,800 | 31,000 |
| 文化事業 | 65,000 | 60,500 | 4,500 |
| その他の事業 | 13,100 | 11,500 | 1,600 |
| 合計 | 344,900 | 307,800 | 37,100 |
| 消去又は全社 | △ 8,900 | 5,200 | △ 14,100 |
| 連結 | 336,000 | 313,000 | 23,000 |

[★] 今回見直しをしております。

参考資料:設備投資額と減価償却費予想



(単位:億円)

| <連結ベース> | 設備投資予想 | 減価償却費予想 | | |
|---------|--------|---------|--|--|
| 2006年度 | 76 | 147 | | |

(単位:億円)

| <単体ベース> | 設備投資予想 | 減価償却費予想 |
|---------|--------|---------|
| 2006年度 | 71 | 134 |
| 2007年度 | 63 | 119 |
| 2008年度 | 97 | 115 |
| 2009年度 | 89 | 109 |
| 2010年度 | 84 | 105 |

[★] 今回単体の見直しをしております。

番組編成



2007年 4月改編の位置づけ

2年間で 4 回の改編を通じて、日本テレビのタイムテーブルの構造改革・体質改善を実行し、視聴率・収益力を大幅アップする

* 2006年10月期: 23 時台の改革「ZERO」の開始

*2007年 4月期: ゴールデン・プライムタイムの大改革

改編率 約36%

* 2007年10月期: ノンプライムの見直し・改革

* 2008年 4月期: ゴールデン・プライムタイムの改革 Ⅱ

全ゾーンの補完

4月番組改編



<u>ゴールデン・プライム 9番組(10時間)を新番組に(一部前倒しあり)</u>

① ドラマ枠を 3 本に拡大

実績・話題性・スタッフなど最も充実しているジャンルである、1 時間連続ドラマ枠 3 本に。 火曜 22 時に1 時間連続ドラマ枠を新設

- ▶ 火曜日22時「セクシーボイスアンドロボ」
- ▶ 水曜日22時「バンビ~ノ!」
- ▶ 土曜日21時「喰いタン2」
- ② 土・日にファミリータゲットのソフトを充実
 - ▶ 土曜日19時「天才!志村どうぶつ園」を枠移動
 - ▶ 日曜日20 時「世界の果てまでイッテQ」・・・特番で高視聴率獲得 2 月4 日~ (初回13.0%)
- ③ 大型単発、新企画開発にトライできる体制
- ④ バラエティ新企画を開始
 - ▶ 火曜日19時「ドリームビジョン(仮)」
 - ▶ 火曜日21時「クイズ!?オリラジ★システム(仮)」
 - 水曜日20時「今田ハウジング!!」・・・特番で実績あり3月7日~
- ⑤ 巨人戦の中継

地上波だけではなく、BS・CSを含めたオールメディアでの取り組みに

_{参考資料:}視聴率動向



年間平均視聴率

(2006年 1月 2 日-2006年12月31 日 / 52 週間)

出所: ビデオリサーチ

| | NTV | TBS | СХ | EX | TX | HUT |
|--------|------|------|------|------|-----|------|
| 全日 | 8.5 | 7.9 | 9.3 | 7.6 | 3.7 | 43.9 |
| 昨年同期 | 8.8 | 7.8 | 9.5 | 7.9 | 3.7 | 44.6 |
| プライム | 12.5 | 12.7 | 14.5 | 12.6 | 7.9 | 65.7 |
| 昨年同期 | 13.0 | 12.8 | 14.3 | 13.2 | 7.7 | 66.9 |
| ゴールデン | 12.3 | 12.8 | 14.2 | 11.8 | 8.4 | 66.4 |
| 昨年同期 | 12.8 | 12.7 | 14.1 | 12.7 | 8.3 | 67.8 |
| ノンプライム | 7.4 | 6.5 | 7.9 | 6.2 | 2.6 | 37.6 |
| 昨年同期 | 7.7 | 6.4 | 8.1 | 6.4 | 2.6 | 38.2 |

視聴率動向②



年度平均視聴率

(2006年4月3日-2007年1月28日/43週)

出所: ビデオリサーチ

| | NTV | TBS | СХ | EX | тх | нит |
|--------|------|------|------|------|-----|------|
| 全日 | 8.3 | 7.8 | 9.2 | 7.6 | 3.8 | 43.4 |
| 昨年同期 | 8.8 | 7.9 | 9.5 | 7.8 | 3.7 | 44.4 |
| プライム | 12.2 | 12.6 | 14.4 | 12.5 | 7.9 | 65.2 |
| 昨年同期 | 12.7 | 12.7 | 14.6 | 13.2 | 7.7 | 66.7 |
| ゴールデン | 11.9 | 12.7 | 14.1 | 11.7 | 8.4 | 65.9 |
| 昨年同期 | 12.5 | 12.7 | 14.3 | 12.7 | 8.3 | 67.5 |
| ノンプライム | 7.2 | 6.4 | 7.7 | 6.2 | 2.6 | 37.1 |
| 昨年同期 | 7.6 | 6.5 | 8.0 | 6.3 | 2.6 | 38.0 |



